

# **RELAZIONE DI INIZIO MANDATO 2016 – 2021**

**(art. 4-bis D.Lgs. 149/2011)**

## **Riferimenti normativi**

*DECRETO LEGISLATIVO 6 settembre 2011, n. 149*

*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42. (GU n.219 del 20/09/2011 )*

*Art. 4-bis*

*(Relazione di inizio mandato provinciale e comunale).*

*1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le Province e i Comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal Responsabile del Servizio Finanziario o dal Segretario Generale, é sottoscritta dal Presidente della Provincia o dal Sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il Presidente della Provincia o il Sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.*

## **Premessa**

La Relazione di inizio mandato viene redatta dalla Città Metropolitana ai sensi dell'articolo 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'Ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data **21 giugno 2016**.

È predisposta dal Responsabile dei servizi finanziari con il contributo dei Direttori degli ambiti organizzativi interessati ed è sottoscritta dal Sindaco Metropolitan non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione, il Sindaco Metropolitan, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione dei dati finanziari viene riportata secondo schemi già adottati per altri adempimenti di legge in materia (Relazione della Giunta al Rendiconto, Relazione Previsionale e Programmatica) al fine di operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati già rilevati e desumibili dai provvedimenti formalmente adottati dagli Organi competenti.

I valori sono desunti dal certificato al Bilancio, dal certificato al Rendiconto, nonché dai questionari inviati dall'Organo di Revisione economico-finanziaria alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti (ai sensi dell'art. 1, comma 166 e segg. della Legge n. 266/2005). Ne consegue che i dati riportati nella presente Relazione, come predisposti dal Responsabile finanziario, trovano corrispondenza nei sopra citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

## DATI GENERALI

### Popolazione

Popolazione legale al censimento 2011: 3.038.420 ab. - (134 Comuni)

(Fonte: Istat)

Popolazione residente al 01/01/2016: 3.208.509 ab.

(Fonte: Istat)

**Organi** (a seguito elezioni del 5 e del 19 giugno 2016 ai sensi della Legge n. 56/2014)

<b>Sindaco metropolitano (art. 1 comma 19 L. 56/2014)</b>	<b>SALA</b>	<b>GIUSEPPE</b>
---	-------------	-----------------

**Le elezioni del Consiglio metropolitano si terranno il 9 ottobre 2016.**

### Consiglio Metropolitano attualmente in carica

<b>COGNOME</b>	<b>NOME</b>
ALPARONE	MARCO
ARRARA	PIERLUIGI
BARBERIS	FILIPPO PAOLO
BATTIONI	MARTA
CENTINAIO	ALBERTO
CHECCHI	ANDREA
CHITTO'	MONICA LUGIA
COCUCCI	VERA FIAMMETTA SILVANA SOLANGE
COMINCINI	EUGENIO ALBERTO
FUSCO	ETTORE
GUIDI	LUCIANO
MAGGIONI	LUCA
MASIERO	ROBERTO
MAVIGLIA	ROBERTO

<b>COGNOME</b>	<b>NOME</b>
MEZZI	PIETRO
MUSELLA	GRAZIANO
NEGRI	ALFREDO SIMONE
OLDANI	PIERLUCA
OLIVARES	MASSIMO
PALESTRA	MICHELA
PAROZZI	RITA
ROMANO	PIETRO
RUSSOMANNO	GIUSEPPE
VILLA	ALBERTO

**Conferenza Metropolitana dei Sindaci**

COMUNE	SINDACO	POPOLAZIONE
ABBIATEGRASSO	ARRARA Pierluigi	30.994
ALBAIRATE	PIOLTINI Giovanni	4.621
ARCONATE	COLOMBO Andrea	6.524
ARESE	PALESTRA Michela	19.138
ARLUNO	AGOLLI Moreno	11.495
ASSAGO	MUSELLA Graziano	8.124
BARANZATE	ELIA Luca Mario	10.779
BAREGGIO	LONATI Giancarlo	17.035
BASIANO	DE FRANCISCIS Douglas Davide Ivan	3.639
BASIGLIO	PATRONE Eugenio	7.567
BELLINZAGO LOMBARDO	COMELLI Angela	3.810
BERNATE TICINO	CHIARAMONTE Osvaldo	3.071
BESATE	CODEGONI Mariarosa	2.022
BINASCO	BENVEGNÙ Riccardo	7.158
BOFFALORA SOPRA TICINO	TREZZANI Curzio	4.195
BOLLATE	VASSALLO Francesco	35.557
BRESSO	VECCHIARELLI Ugo	25.712
BUBBIANO	CANTONI Stefano	2.215
BUCCINASCO	MAIORANO Giambattista	26.503
BUSCATE	MERLOTTI Fabio	4.751
BUSSERO	RUSNATI Curzio Aimo	8.532
BUSTO GAROLFO	BIONDI Susanna	13.479
CALVIGNASCO	MOTTA Matteo	1.182
CAMBIAGO	TRESOLDI Laura	6.508
CANEGRATE	COLOMBO Roberto	12.438
CARPIANO	BRANCA Paolo	3.976
CARUGATE	MAGGIONI Luca	14.175
CASARILE	CIVARDI Antonio Mario	3.867
CASOREZZO	OLDANI Pierluca	5.355
CASSANO D'ADDA	MAVIGLIA Roberto	18.552
CASSINA DE' PECCHI	MANDELLI Massimo Ivan	13.206
CASSINETTA DI LUGAGNANO	BONA Michele	1.884

*Città Metropolitana di Milano - Relazione di inizio mandato 2016 - 2021*

<b>COMUNE</b>	<b>SINDACO</b>	<b>POPOLAZIONE</b>
CASTANO PRIMO	PIGNATIELLO Giuseppe	10.990
CERNUSCO SUL NAVIGLIO	COMINCINI Eugenio Alberto	30.697
CERRO AL LAMBRO	SASSI Marco	4.956
CERRO MAGGIORE	ROSSETTI Teresina	14.735
CESANO BOSCONI	NEGRI Alfredo Simone	23.398
CESATE	MARCHESI Giancarla	13.858
CINISELLO BALSAMO	TREZZI Siria	71.128
CISLIANO	DURÈ Luca	4.263
COLOGNO MONZESE	ROCCHI Angelo	45.786
COLTURANO	DOSI Marilena	1.952
CORBETTA	BALLARINI Marco	17.460
CORMANO	COCCA Tatiana	19.944
CORNAREDO	SANTAGOSTINO Yuri	20.121
CORSICO	ERRANTE Filippo	33.669
CUGGIONO	POLLONI Flavio	8.142
CUSAGO	PALLAZZOLI Daniela	3.597
CUSANO MILANINO	GAIANI Lorenzo	18.905
DAIRAGO	ROLFI Paola	5.862
DRESANO	PENTA Vito	3.023
GAGGIANO	PERFETTI Sergio	8.933
GARBAGNATE MILANESE	PIOLI Pier Mauro	26.262
GESSATE	SANCINI Giulio Alfredo	8.664
GORGONZOLA	STUCCHI Angelo	19.402
GREZZAGO	MAPELLI Vittorio	2.842
GUDO VISCONTI	CIRULLI Nunzio Omar	1.711
INVERUNO	BETTINELLI Sara	8.609
INZAGO	FUMAGALLI Andrea	10.540
LACCHIARELLA	VIOLI Antonella	8.390
LAINATE	LANDONIO Alberto	25.054
LEGNANO	CENTINAIO Alberto	57.647
LISCATE	FULGIONE Alberto	4.050
LOCATE DI TRIULZI	SERRANÒ Davide	9.655
MAGENTA	INVERNIZZI Gianmarco	22.877
MAGNAGO	PICCO Carla Pasqualina Maria	9.085
MARCALLO CON CASONE	OLIVARES Massimo	6.032

*Città Metropolitana di Milano - Relazione di inizio mandato 2016 - 2021*

COMUNE	SINDACO	POPOLAZIONE
MASATE	ROCCO Vincenzo	3.312
MEDIGLIA	BIANCHI Paolo	12.080
MELEGNANO	BELLOMO Vito	16.774
MELZO	CIRELLI Cristiana (Commissario)	18.203
MESERO	FUSÈ Filippo	3.909
MILANO	SALA Giuseppe	1.242.123
MORIMONDO	MARELLI Marco Natale	1.183
MOTTA VISCONTI	DE GIULI Primo Paolo	7.601
NERVIANO	COZZI Massimo	17.089
NOSATE	CATTANEO Roberto	689
NOVATE MILANESE	GUZZELONI Lorenzo	19.938
NOVIGLIO	VERDUCI Nadia	4.237
OPERA	FUSCO Ettore	13.226
OSSONA	VENEGONI Marino	4.134
OZZERO	VILLANI Guglielmo	1.467
PADERNO DUGNANO	ALPARONE Marco	46.562
PANTIGLIATE	VENEZIANO Claudio Giorgio	5.841
PARABIAGO	CUCCHI Raffaele	26.617
PAULLO	LORENZINI Federico	11.014
PERO	BELOTTI Maria Rosa	10.291
PESCHIERA BORROMEO	MOLINARI Caterina	22.254
PESSANO CON BORNAGO	VILLA Alberto	9.064
PIEVE EMANUELE	FESTA Paolo	14.868
PIOLTELLO	COSCIOTTI Ivonne	35.066
POGLIANO MILANESE	MAGISTRELLI Vincenzo	8.141
POZZO D'ADDA	BOTTER Roberto	5.667
POZZUOLO MARTESANA	CATERINA Angelo Maria	7.983
PREGNANA MILANESE	MAESTRONI Sergio Romeo	6.867
RESCALDINA	CATTANEO Michele	13.920
RHO	ROMANO Pietro	50.052
ROBECCHETTO CON INDUNO	BRAGA Giorgio Clemente	4.869
ROBECCO SUL NAVIGLIO	BARNI Fortunata	6.842
RODANO	BRUSCHI Danilo Mauro	4.526
ROSATE	DEL BEN Daniele	5.395
ROZZANO	AGOGLIATI Barbara	39.983

*Città Metropolitana di Milano - Relazione di inizio mandato 2016 - 2021*

COMUNE	SINDACO	POPOLAZIONE
SAN COLOMBANO AL LAMBRO	BELLONI Pasquale Luigi	7.336
SAN DONATO MILANESE	CHECCHI Andrea	30.992
SAN GIORGIO SU LEGNANO	CECCHIN Walter	6.730
SAN GIULIANO MILANESE	SEGALA Marco	35.971
SAN VITTORE OLONA	VERCESI Marilena	8.254
SAN ZENONE AL LAMBRO	FEDELI Sergio	4.186
SANTO STEFANO TICINO	TUNESI Dario	4.801
SEDRIANO	CIPRIANI Angelo	11.270
SEGRATE	MICHELI Paolo Giovanni	33.519
SENAGO	FOIS Lucio	20.914
SESTO SAN GIOVANNI	CHITTÒ Monica Luigia	76.514
SETTALA	CARLO Andrea	7.328
SETTIMO MILANESE	SANTAGOSTINO PRETINA Sara	19.148
SOLARO	MANENTI Diego	13.890
TREZZANO ROSA	GRATTIERI Daniele	4.861
TREZZANO SUL NAVIGLIO	BOTTERO Fabio	20.018
TREZZO SULL'ADDA	VILLA Danilo	11.883
TRIBIANO	LUCENTE Franco	3.312
TRUCCAZZANO	MORETTI Luciano	5.968
TURBIGO	GARAVAGLIA Christian	7.389
VANZAGHELLO	GIANI Leopoldo Angelo	5.344
VANZAGO	SANGIOVANNI Guido	8.914
VAPRIO D'ADDA	BERETTA Andrea Benvenuto	8.126
VERMEZZO	CIPULLO Andrea	3.829
VERNATE	MANDUCA Carmela	3.181
VIGNATE	GOBBI Paolo	9.053
VILLA CORTESE	BARLOCCO Alessandro	6.150
VIMODRONE	BRESCIANINI Antonio	16.426
VITTUONE	ZANCANARO Stefano	8.949
VIZZOLO PREDABISSI	MAZZA Mario	4.045
ZELO SURRIGONE	RAIMONDO Gabriella	1.477
ZIBIDO SAN GIACOMO	GARBELLI Pierino	6.552
<b>TOTALE POPOLAZIONE</b>		<b>3.038.420</b>

## AZIONI STRATEGICHE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

### PREMESSA

*“La Città metropolitana di Milano si propone di esprimere il meglio della cultura di governo e della esperienza amministrativa dei comuni del proprio territorio, ognuno portatore di storie e tradizioni in un quadro integrato e policentrico che ne rispetti l'identità e ne valorizzi la partecipazione. Un contesto tra i più rilevanti a livello europeo e area strategica per l'intera Nazione, capace di generare sviluppo e attrarre risorse nella dimensione internazionale. Un'area che si impegna a vincere in maniera innovativa ed efficace la sfida della sostenibilità ambientale, attenta alla partecipazione democratica e alla qualità sociale e culturale della vita dei cittadini e delle comunità plurali che la caratterizzano. Una Città metropolitana che vuol fare della semplificazione amministrativa il proprio metodo di lavoro. Intorno a queste sfide si definisce il ruolo del nuovo ente e il nostro comune impegno politico e civile”.*

(Statuto della Città Metropolitana di Milano – Preambolo)

### DEFINIZIONE E PRINCIPI GENERALI

La Città metropolitana di Milano rappresenta le comunità locali che la costituiscono, ne cura gli interessi, ne coordina lo sviluppo e valorizza il principio di partecipazione dei cittadini e dei residenti, sia singolarmente sia in forma associata, conformando la propria azione al principio di sussidiarietà ai sensi dell'art. 118 della Costituzione.

Gli obiettivi programmatici, contenuti nello Statuto, riguardano in particolare: la cura della popolazione e lo sviluppo strategico del territorio metropolitano attraverso l'integrazione dei servizi, delle infrastrutture e delle reti di comunicazione; lo sviluppo sostenibile, la qualità urbana diffusa, la promozione della cultura, dei talenti, delle diversità e della qualità della vita sociale come fattori abilitanti di un profilo originale del territorio metropolitano.

Tra gli obiettivi programmatici assume, inoltre, particolare rilievo la realizzazione di un'amministrazione pubblica più efficiente attraverso interventi di radicale semplificazione del quadro normativo, regolamentare e organizzativo.

### PARTECIPAZIONE E SEMPLIFICAZIONE

La Città Metropolitana valorizza il diritto di partecipazione politica ed amministrativa della cittadinanza, residente nel proprio territorio e promuove forme di partecipazione alla vita pubblica locale dei cittadini dell'Unione Europea e dei Paesi extra Unione Europea.

L'obiettivo è quello di garantire la massima partecipazione anche attraverso strumenti innovativi e l'utilizzo di strumenti tecnologicamente più avanzati.

Si intende favorire la semplificazione amministrativa per raggiungere obiettivi di miglior erogazione in termini di tempo, di prestazione e di costo alla cittadinanza.

A tal fine il piano strategico, approvato dal Consiglio il 12/05/2016, che si occupa della pianificazione complessiva, tiene conto delle politiche pubbliche europee, nazionali e regionali e determina gli obiettivi che la Città Metropolitana si dà per il proprio territorio attraverso il coordinamento delle azioni con le altre Pubbliche Amministrazioni.

## **ELEZIONE DIRETTA**

Lo Statuto prevede l'elezione diretta del Sindaco e del Consiglio Metropolitanando dando seguito a quanto stabilito dall'art. 1 comma 22 della legge 56/2014 il quale stabilisce che *“lo Statuto della Città metropolitana può prevedere l'elezione diretta del Sindaco e del Consiglio metropolitanando con il sistema elettorale che sarà determinato con legge statale”*.

A tal fine è stata prevista l'istituzione di zone omogenee costituendo una struttura snella che garantisca rappresentanza e luoghi di discussione.

## **RAPPORTI CON ALTRI ENTI TERRITORIALI**

Una Città metropolitana in grado di esprimere il meglio delle capacità del territorio è un'enorme ricchezza per tutta l'Italia e per la Regione Lombardia.

Il rapporto con la Regione è un rapporto costruito con virtuosa collaborazione istituzionale.

La Città metropolitana, nella consapevolezza di essere parte di un più vasto sistema territoriale metropolitanando, favorisce la definizione, con altri enti istituzionali, di accordi di programma finalizzati all'attuazione di interventi e azioni anche in una scala superiore a quella del territorio metropolitanando.

## **FUNZIONI**

Tra le funzioni attribuite alla Città metropolitana, assumono particolare rilievo: il Piano Strategico Territoriale, la pianificazione territoriale generale, la strutturazione di sistemi coordinati di gestione dei servizi pubblici, la mobilità e la viabilità.

E' importante assicurare la compatibilità e la coerenza della pianificazione urbanistica comunale nell'ambito metropolitanando, cioè dare armonia e coerenza alle pianificazioni in una visione di programmazione complessiva.

In quest'ottica vanno evidenziate le funzioni di valorizzazione dei sistemi di parchi, di promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale nonché di sviluppo e coordinamento dei sistemi di informatizzazione.

Inoltre, la promozione e il coordinamento dello sviluppo economico e sociale costituiscono elementi rilevanti rispetto alla qualità del nostro territorio. Ciò significa dare rilevanza a temi determinanti quali la formazione e il lavoro anche al fine di incrementare l'efficienza complessiva del sistema socio-economico metropolitanando.

Nel processo di riordino delle funzioni è intervenuta la Regione Lombardia con Legge n. 32/2015 che all'art. 3 ha trasferito alla stessa Regione le funzioni già conferite alla Provincia di Milano in materia di Agricoltura, Foreste, Caccia e pesca, Politiche culturali.

Come previsto dall'art. 2 della medesima Legge regionale e mediante successivi provvedimenti, tra i quali si evidenziano gli accordi bilaterali approvati da Città metropolitana con decreto sindacale del 5 agosto 2016 e sottoscritti da parte della stessa Città metropolitana e di Regione Lombardia, sono state confermate le funzioni delegate a Città metropolitana in materia di Protezione Civile, Turismo e sport, Servizi sociali, Vigilanza ittico venatoria.

## **ORGANIZZAZIONE**

Le Città Metropolitane a far data dal 01 gennaio 2015 sono subentrate in forza della legge 56/2014 alle ex province omonime, succedendo alle stesse in tutti i rapporti attivi e passivi, ed esercitando

le cosiddette funzioni fondamentali delle province stesse nonché le funzioni attribuite alle Città Metropolitane a seguito del processo di riordino.

L'organizzazione dell'Ente si ispira ai principi di legalità, efficienza ed efficacia, responsabilità, integrità, flessibilità, competenza, trasparenza e partecipazione.

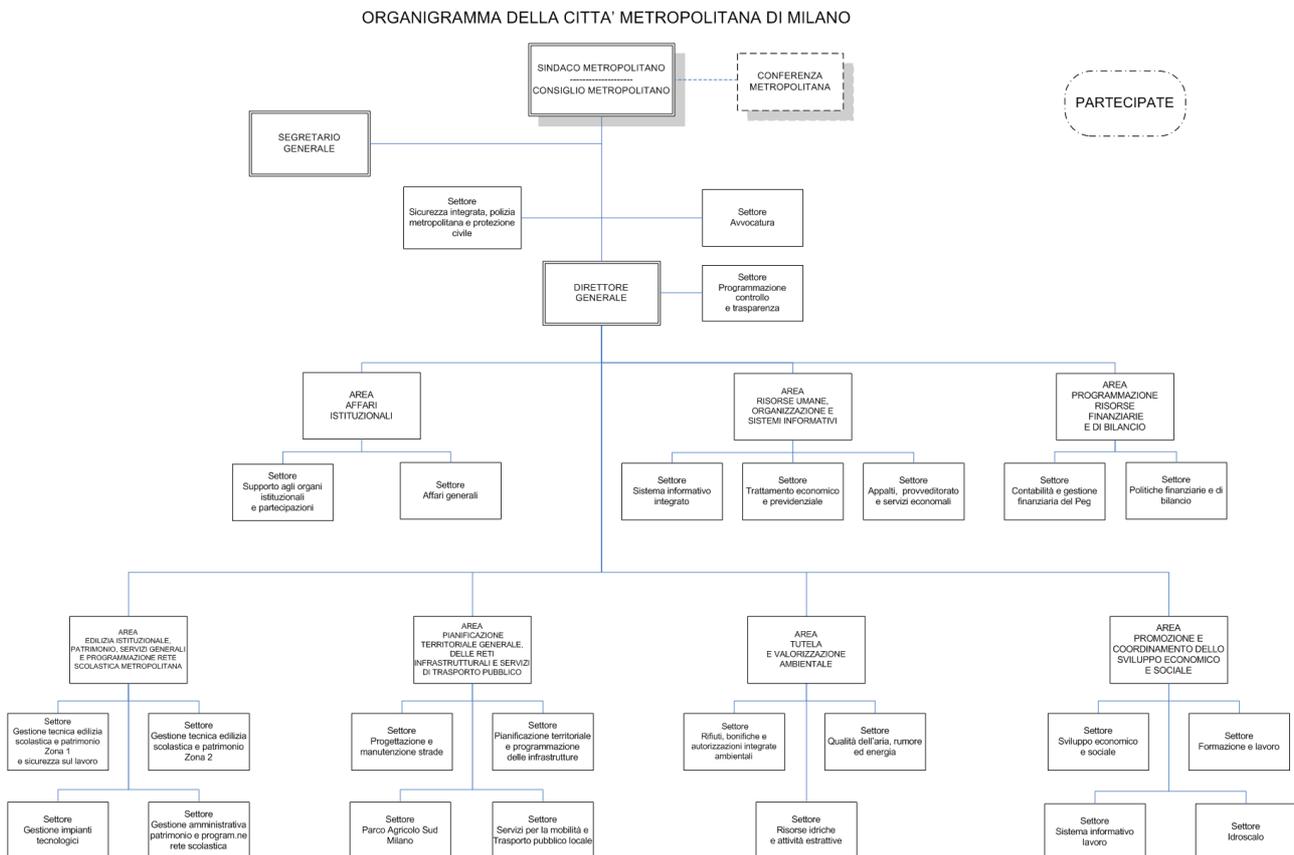
La Città Metropolitana di Milano, partendo da questi presupposti, ha come obiettivo quello di garantire la capacità di erogare in modo adeguato i servizi legati alle funzioni fondamentali definite dalla L. n. 56/14 e a quelle delegate dalle singole Regioni.

Per tale scopo, la struttura organizzativa della Città Metropolitana, in funzione delle competenze e delle politiche assegnate all'Ente, è attualmente articolata in Direzione Generale, Aree e Settori.

## Articolazione della struttura organizzativa

L'attuale tecnostruttura è il risultato del processo organizzativo afferente l'ultimo mandato della Città Metropolitana di Milano e articolata come da Organigramma approvato con decreto del Sindaco metropolitano n. 285 del 3/11/2015, così rappresentata :

Situazione al 01 luglio 2016 (Città Metropolitana di Milano)



## Dotazione Organica

In merito alla Dotazione organica dell'Ente, l'art. 421 della L. n. 190/2015 prevede che la dotazione organica della Città metropolitana di Milano al 01/01/2015 sia stabilita in misura pari alla spesa del personale di ruolo alla data dell'08/04/2014, ridotta del 30%. Pertanto, in applicazione di tale articolo, con deliberazioni di Consiglio metropolitano n. 6 e 7 del 2015 il valore finanziario della dotazione organica della Città metropolitana all'08/04/2014, pari a € 61.470.187,69, è stato ridotto complessivamente del 31,05%, nelle more dell'attuazione del processo di riordino delle funzioni.

Il personale dipendente, per effetto di pensionamenti, mobilità e del persistente blocco del turn over, oltre al divieto di procedere alle assunzioni a tempo indeterminato, ha subito una costante riduzione (-24% rispetto al consuntivo 2014), assestandosi a n. 1.227 unità al 01.07.2016.

DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA

alla data del	n°posti in organico	tempo indeterminato	tempo determinato	tempo determinati art. 90 TUEL	art. 110 TUEL (a termine) interni ed esterni	totale in servizio
01/01/2010	1997	1867	54	55	5	1981
31/12/2010	1997	1820	64	68	10	1962
31/12/2011	1997	1741	87	76	7	1911
31/12/2012	1997	1657	83	73	4	1817
31/12/2013	1925	1608	67	64	5	1744
31/12/2014	1916	1559	53	4	1	1617
31/12/2015	*	1348	42	0	0	1390
01/07/2016	*	1188	39	0	0	1227

\* dotazione numerica in via di definizione in attesa della conclusione del processo di riordino delle funzioni

PERSONALE DELLE CATEGORIE

alla data del	n° dipendenti delle categorie in servizio				
	n°posti in organico	tempo indeterminato	tempo determinato	tempo determinati art. 90 TUEL	totale personale delle categorie in servizio
01/01/2010	1944	1829	52	55	1936
31/12/2010	1944	1784	62	68	1914
31/12/2011	1944	1705	83	76	1864
31/12/2012	1944	1622	79	73	1774
31/12/2013	1880	1574	66	64	1704
31/12/2014	1872	1526	53	4	1583
31/12/2015	*	1320	42	0	1362
01/07/2016	*	1162	39	0	1201

\* dotazione numerica in via di definizione in attesa della conclusione del processo di riordino delle funzioni

Note:

Il personale a tempo indeterminato è comprensivo dei dipendenti comandati ad altri Enti e del personale distaccato Afol.

Non sono compresi: il Segretario Generale e il personale religioso del C.A.M

**PERSONALE DIRIGENTE**

alla data del	n° dipendenti area della dirigenza					
	n° posti in organico	tempo indeterminato	Tempo determinato (comandati da altri Enti)	art. 110 TUEL (a termine) interni (già computati nel pers. delle categorie)	art. 110 TUEL (a termine) esterni	totale dirigenti in servizio
01/01/2010	53	38	2	0	5	45
31/12/2010	53	36	2	1	9	48
31/12/2011	53	36	4	1	6	47
31/12/2012	53	35	4	1	3	43
31/12/2013	45	34	1	1	4	40
31/12/2014	44	33	0	1	0	34
31/12/2015	*	28	0	0	0	28
01/07/2016	*	26	0	0	0	26

\* dotazione numerica in via di definizione in attesa della conclusione del processo di riordino delle funzioni

**Personale in servizio**

Le unità in servizio al 01 luglio 2016 ammontavano a n. 1.227, come risulta dalla tabella seguente:

categoria	tempo indeterminato	tempo determinato	art. 110 TUEL	art. 90 TUEL	totale
Dirigenti	26				26
D3	158	0			158
D	246	22			268
C	326	3			329
B3	295	7			302
B	132	7			139
A	5	0			5
<b>totale</b>	<b>1188</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1227</b>

## Programmazione delle assunzioni

La programmazione delle assunzioni per il triennio 2013-2015 è stata approvata con Deliberazione di Giunta n. 508 del 17/12/2013, cui si fa riferimento, nelle more della conclusione del processo di definizione delle funzioni della Città metropolitana di Milano.

La complessità e variabilità del processo di riorganizzazione degli enti territoriali in corso, con l'istituzione delle Città metropolitane e il riordino delle funzioni tra Stato, Regioni e Comuni ha, di fatto, congelato la possibilità di prevedere una realistica programmazione delle risorse umane.

In proposito si riassume il quadro normativo e i vincoli a cui la Provincia di Milano prima, e la Città metropolitana oggi, ha dovuto tener conto:

- divieto per le Province, dal 2012, di assumere a tempo indeterminato (L n. 135/12, L n. 114/14);
- attuazione della riforma della legge 56/2014 che presuppone anche il riordino delle funzioni non fondamentali da parte di Stato e Regione Lombardia, con trasferimento di risorse finanziarie, umane e strumentali. Nonostante i tempi ottimistici previsti dalla norma, tale riordino non è ancora concluso e non sono ancora chiare le funzioni attribuite alla Città metropolitana (e le relative risorse).
- divieto, dal 1 gennaio 2015, di assumere personale a qualsiasi titolo per le Province (art. 1 c. 420 L n. 190/14).

riduzione *ex lege*, dal 1 gennaio 2015, delle Dotazioni organiche delle Città metropolitane, come stabilito dall'art. 1 c. 421 e seguenti della L n. 190/14. Dal 1 gennaio 2015 infatti, le dotazione organiche sono stabilite in misura pari alla riduzione alla spesa del personale di ruolo all'8/4/14. ridotta in misura pari al 30%, tenuto conto delle funzioni attribuite.

## Spesa di personale

La seguente tabella riepilogativa fornisce l'analisi sull'evoluzione, riferita al quinquennio 2009/2013 (dati consuntivi forniti alla Corte dei Conti attraverso i questionari SIQUEL) ed all'esercizio 2014 (dati previsionali), della spesa di personale, rappresentando questo il più significativo aggregati di spesa corrente.

	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Spese intervento 01	92.625.468,70	77.776.598,19	76.651.516,59	74.910.286,00	70.342.405,16	64.698.906,57	58.691.244,00
Spese intervento 03	4.676.567,30	4.310.835,00	3.638.029,17	3.383.290,00	2.320.555,35	1.858.595,77	1.595.089,00
Irap intervento 07	6.217.152,28	5.855.018,10	4.694.796,00	4.692.532,00	4.382.298,92	3.939.754,77	3.294.185,00
<b>Totale spese di personale</b>	<b>109.519.188,28</b>	<b>87.942.451,29</b>	<b>84.984.341,76</b>	<b>82.986.108,00</b>	<b>77.045.259,43</b>	<b>70.497.257,11</b>	<b>63.580.518,00</b>
<b>Totale spesa corrente</b>	<b>518.882.082,56</b>	<b>402.185.887,87</b>	<b>374.632.422,00</b>	<b>353.765.940,16</b>	<b>367.473.735,98</b>	<b>337.297.214,38</b>	<b>408.851.725,00</b>
<b>Incidenza spesa di personale su spesa corrente</b>	<b>19,95%</b>	<b>21,87%</b>	<b>22,68%</b>	<b>23,46%</b>	<b>20,96%</b>	<b>17,17%</b>	<b>15,50%</b>

\* La spesa corrente è comprensiva degli impegni reimputati

## SITUAZIONE FINANZIARIA

### Condizione finanziaria della Città Metropolitana

Nel mandato amministrativo precedente non sono stati adottati provvedimenti di dichiarazione di dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o di pre-dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis del TUEL.

Per tutti gli esercizi finanziari interessati, i parametri di deficitarietà strutturale approvati con decreti del Ministro degli Interni 18/02/2013 (G.U. n. 55 del 06/03/2013 – S.G.) validi per il triennio 2013/2015, confermano che la Provincia di Milano, ora Città metropolitana di Milano, non si è trovata in condizioni strutturalmente deficitarie.

Sono stati approvati la relazione illustrativa di cui all'art. 151, comma 6 del D.lgs.18.8.2000, n. 267 e la proposta di rendiconto dell'esercizio 2015 e trasmesso la stessa al Consiglio per l'approvazione con decreto sindacale n.166 del 17/6/2016.

Il Bilancio di previsione per l'esercizio 2016 non è stato ancora predisposto, nonostante il decorso del termine del 31/7/2016, sussistendo alcune criticità che non hanno permesso il rispetto degli equilibri previsti dal TUEL.

Pertanto, dal 1/8/2016 la Città metropolitana di Milano è soggetta al regime di gestione provvisoria con tutte le limitazioni di legge previste ai sensi dell'art. 163 - comma 2 del d.lgs. n. 267/2000.

### Fondo di cassa

Si riporta di seguito la situazione del fondo di cassa alla fine degli esercizi 2010-2015:

al 31/12/2014	al 31/12/2015	al 21/06/2016
242.737.016,38	276.321.583,19	315.501.158,13

La Città metropolitana, così come la Provincia di Milano in passato, non ha mai attivato l'anticipazione di Tesoreria.

## Avanzo di amministrazione

Il risultato di amministrazione rilevato negli esercizi 2014-2015 è il seguente:

	2014	01/01/2015*	2015
<b>Risultato di amministrazione (+/-)</b>	<b>25.077.819,07</b>	<b>90.645.392,59</b>	<b>162.376.657,47</b>
Di cui:			
a) Vincolato	19.566.064,20	84.053.947,59	100.664.745,06
b) vincolato spese conto capitale	14.549.171,14	2.593.457,37	28.038.202,83
c) per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00
d) per fondo svalutazione crediti e altri fondi	2.753.749,66	29.231.908,10	52.653.108,48
e) non vincolato (+/-)	223.796,72	-25.233.920,47	- 18.979.398,90

\* riaccertamento straordinario dei residui

In sede di riaccertamento straordinario si è rilevato un disavanzo di 25,2 milioni, recuperabile con piano trentennale, che è migliorato in sede di rendiconto di 6,2 milioni con evidente recupero della quota annua di ripiano.

L'avanzo rilevato al 31/12/2014 e rideterminato all'1/1/2015 con il riaccertamento straordinario dei residui ai sensi dei principi contabili disposti dal D.Lgs. 118/2011, è stato utilizzato nel corso dell'esercizio 2015, alla data del 31 dicembre 2015, come segue:

	Avanzo vincolato (A)	Avanzo per spese c/capitale (B)	Avanzo per fondo spese di ammortamento (C)	Fondo svalutazione crediti (D) *	Avanzo non vincolato (E)	Totale
Spesa corrente	1.039.932,36				16.167.035,32	17.206.967,68
Spesa corrente a carattere non ripetitivo						
Debiti fuori bilancio						
Estinzione anticipata di prestiti						
Spese in c/capitale		15.857.265,11				15.857.265,11
Reinvestimento in quote accantonate per ammortamento						
Stralcio crediti di dubbia esigibilità						
<b>Totale avanzo utilizzato</b>	<b>1.039.932,36</b>	<b>15.857.265,11</b>			<b>16.167.035,32</b>	<b>33.064.232,79</b>

## Analisi del risultato di gestione

Il risultato della gestione – distinta per competenza ed in conto residui – per gli esercizi 2014-2015 viene riassunto nella seguente tabella:

<i>Gestione di competenza</i>	<b>2014</b>	<b>1/1/2015*</b>	<b>2015</b>
Totale accertamenti di competenza	381.277.574,50		518.306.593,26
Totale impegni di competenza	-405.973.723,38		-579.969.499,91
Fondo pluriennale vincolato entrata		-330.080.048,27	330.080.048,27
Fondo pluriennale vincolato spesa			-196.854.954,57
<b>SALDO</b>	<b>-24.696.148,88</b>	<b>-330.080.048,27</b>	<b>71.562.187,05</b>
Avanzo applicato	13.995.447,00		42.719.296,54
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>-10.700.701,88</b>	<b>-330.080.048,27</b>	<b>114.281.483,59</b>
<i>Gestione dei residui</i>			
Maggiori o minori residui attivi riaccertati	-23.417.819,81	-273.451.675,21	-561.553,83
Minori residui passivi riaccertati	51.848.685,53	669.099.297,00	730.631,66
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>28.430.865,72</b>	<b>395.647.621,79</b>	<b>169.077,83</b>
<b>RIEPILOGO</b>			
SALDO GESTIONE COMPETENZA	<b>-10.700.701,88</b>	<b>-330.080.048,27</b>	<b>114.281.483,59</b>
SALDO GESTIONE RESIDUI	28.430.865,72	395.647.621,79	<b>169.077,83</b>
Avanzo non applicato	7.347.655,23	25.077.819,07	47.926.096,05
<b>SALDO</b>	<b>25.077.819,07</b>	<b>90.645.392,59</b>	<b>162.376.657,47</b>

\* riaccertamento straordinario dei residui

## Sintesi dei dati finanziari

ENTRATE	2015
Titolo I – Entrate Tributarie	227.020.226,13
Titolo II – Entrate da trasferimenti correnti	80.940.365,30
Titolo III – Entrate Extratributarie	71.175.906,36
Titolo IV – Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	97.373.830,77
Titolo V – Entrate derivanti da accensioni di prestiti	0,00
Titolo VI – Entrate da servizi per conto di terzi	41.796.264,70
<b>Totale</b>	<b>518.306.593,26</b>

SPESE	2015
Titolo I – Spese correnti	408.851.725,08
Titolo II – Spese in conto capitale	103.886.871,33
Titolo III – Rimborso di Prestiti	25.434.638,80
Titolo IV – Spese per servizi per conto di terzi	41.796.264,70
<b>Totale</b>	<b>579.969.499,91</b>

<i>Gestione di competenza</i>	<b>2015</b>
Totale accertamenti di competenza	518.306.593,26
Totale impegni di competenza	-579.969.499,91
Fondo pluriennale vincolato entrata	330.080.048,27
Fondo pluriennale vincolato spesa	-196.854.954,57
<b>SALDO</b>	<b>71.562.187,05</b>
Avanzo applicato	42.719.296,54
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>114.281.483,59</b>

## Gestione dei residui al 31/12/2015

### Gestione residui attivi

<i>Gestione</i>		<i>Residui iniziali (a)</i>	<i>Riscossioni</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Accertamenti (b)</i>	<i>Differenza (a-b)</i>
Corrente Tit. I, II, III	Euro	125.678.343,02	65.299.722,15	56.566.119,14	121.865.841,29	-3.812.501,73
C/capitale Tit. IV, V	Euro	411.811.421,91	84.008.748,56	57.618.846,30	141.627.594,86	-270.183.827,05
Partite di giro Tit. VI	Euro	692.017,66	137.350,96	537.766,44	675.117,40	-16.900,26
<i>Totale ..</i>	Euro	538.181.782,59	149.445.821,67	114.722.731,88	264.168.553,55	-274.013.229,04

### Gestione residui passivi

<i>Gestione</i>		<i>Residui iniziali (a)</i>	<i>Pagamenti</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>Differenza (a-b)</i>
Corrente Tit. I	Euro	203.259.887,41	55.958.469,31	1.433.010,83	57.391.480,14	145.868.407,27
C/capitale Tit. II	Euro	548.579.154,67	17.885.970,11	6.763.683,66	24.649.653,77	523.929.500,90
Rimborso prestiti Tit. III	Euro	10,17	0,00	0	0,00	10,17
Partite di giro Tit. IV	Euro	4.001.927,65	3.922.179,07	47.738,26	3.969.917,33	32.010,32
<i>Totale ..</i>	Euro	755.840.979,90	77.766.618,49	8.244.432,75	86.011.051,24	669.829.928,66

### Risultato complessivo della gestione residui

MINORI RESIDUI ATTIVI	Euro	-274.013.229,04
MINORI RESIDUI PASSIVI	Euro	669.829.928,66
<b>FPV ENTRATA + AVANZO DA RIACCERTAMENTO STRAORDINARIO</b>		<b>-395.647.621,79</b>
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>Euro</b>	<b>169.077,83</b>

# Città Metropolitana di Milano - Relazione di inizio mandato 2016 - 2021

<b>RIEPILOGO</b>	
SALDO GESTIONE COMPETENZA	114.281.483,59
SALDO GESTIONE RESIDUI	169.077,83
<b>SALDO</b>	<b>114.450.561,42</b>
Avanzo non applicato	47.926.096,05
<b>SALDO</b>	<b>162.376.657,47</b>

Analisi "anzianità" dei residui alla data del 31/12/2015

RESIDUI	Esercizi precedenti	2011	2012	2013	2014	2015	Totale
Attivi Tit. I (A)					6.263.651,64	52.515.163,04	58.778.814,68
Di cui F.S.R.							
Attivi Tit. II (B)	703,33	255.792,79	199.671,13	3.319.954,98	6.395.571,46	15.181.484,17	25.353.177,86
Attivi Tit. III (C)	20.138.971,89	9.766.513,99	3.241.102,15	2.490.068,96	4.494.116,82	29.304.021,81	69.434.795,62
Totale residui attivi di parte corrente (E=A+B+C)	20.139.675,22	10.022.306,78	3.440.773,28	5.810.023,94	17.153.339,92	97.000.669,02	153.566.788,16
Attivi Tit. IV (F)	54.692.957,00	0,00	179.412,33	1.706.476,98	1.040.000,00	52.896.732,57	110.515.578,87
Attivi Tit. V(G)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale residui attivi di parte capitale (H=F+G)	54.692.957,00	0,00	179.412,33	1.706.476,98	1.040.000,00	52.896.732,57	110.515.578,87
Attivi Tit. VI (I)	399.492,47	0,00	117.762,19	20.266,12	245,66	234.411,56	772.178,00
Totale attivi (L=E+H+I)	75.232.124,69	10.022.306,78	3.737.947,70	7.536.767,04	18.193.585,58	150.131.813,15	264.854.545,03
Passivi Tit. I (M)	83.656,90	6.505,35	312.598,82	547.947,42	482.302,34	145.800.946,52	147.233.957,35
Passivi Tit. II (N)	6.577.375,53	-	-	38.286,00	148.022,13	22.550.672,73	29.314.356,39
Passivi Tit. III (O)	-	-	-	-	-	-	-
Passivi Tit. IV (P)	14.000,00	18.987,24	3.381,51	9.340,06	2.029,45	5.348.464,18	5.396.202,44
Totali Passivi (Q=M+N+O+P)	6.675.032,43	25.492,59	315.980,33	595.573,48	632.353,92	173.700.083,43	181.944.516,18

Residui attivi Titolo II	Esercizi precedenti	2011	2012	2013	2014	2015	Totale
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	-	10.205,48	-	-	-	1.479.453,35	1.489.658,83
Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione	-	-	73.156,06	1.000,00	9.608,47	4.300.267,11	4.384.031,64

Residui attivi Titolo IV	Esercizi precedenti	2011	2012	2013	2014	2015	Totale
Trasferimenti di capitale dallo Stato	-	-	53.597,70	-	-	93.263,99	146.861,69
Trasferimenti di capitale dalla Regione	3.173.266,00	-	125.814,53	-	-	827.571,78	4.126.652,31

## Indebitamento

Nel corso del 2015 la Città Metropolitana non ha contratto nuovi mutui, né altre forme di finanziamento, limitandosi ad attivare la procedura di “diverso utilizzo” di mutui già contratti negli anni precedenti ed in ammortamento, al fine di modificarne la destinazione d’uso.

L’indebitamento dell’Ente ha avuto le seguente evoluzione:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Residuo debito	821.762.973,59	832.300.345,01	816.447.148,73	710.302.381,43	676.393.539,12	649.897.768,61
Nuovi prestiti	31.663.463,29	17.630.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati	36.090.412,64	37.947.362,09	36.168.794,79	31.438.475,95	30.959.595,02	25.395.638,87
Estinzioni anticipate	0,00	0,00	3.988.611,57	6.934.190,80	0,00	38.999,93
Diverso utilizzo	0,00	0,00	16.330.502,24	11.971.381,84	1.000.000,00	0,00
Altre variazioni *	14.964.320,77	4.464.165,81	-49.656.858,70	16.435.206,28	5.463.824,51	4.467.015,40
Totale fine anno	832.300.345,01	816.447.148,73	710.302.381,43	676.393.539,12	649.897.768,61	628.930.145,21

\* Si precisa che la riga “altre variazioni” comprende sempre, tra le altre voci, la variazione di segno positivo di €. 4.466.666,68 relativa al piano di ammortamento della quota capitale del prestito obbligazionario 2003/2033, il cui rimborso è interamente previsto alla scadenza. Il valore significativamente negativo del 2012 è influenzato dal trasferimento alla Provincia di Monza e Brianza, avvenuto in quell’anno, di tutti i mutui Cassa Depositi e Prestiti di propria competenza, originariamente contratti dalla Provincia di Milano.

Si dà atto che non sono state concesse fidejussioni e/o lettere di *patronage* a favore di organismi attualmente partecipati da Città Metropolitana di Milano, registrando peraltro il rilascio di due lettere di *patronage* nelle annualità 2008 e 2010, relative alla contrazione di due mutui da parte di ASAM SpA, holding delle partecipazioni societarie transitata nel corso del 2014 dal controllo di Provincia di Milano a quello di Regione Lombardia, in attuazione dell’art.1 comma 49 della Legge n. 56/2014, per la quale è previsto un successivo trasferimento alla Città Metropolitana di Milano, che ai sensi dell’articolo 1 comma 775 della Legge 208/2015 (Legge di stabilità 2016) è stato prorogato al 31 dicembre 2018.

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti (esclusa ogni operazione finanziaria derivata) ed il rimborso degli stessi in conto capitale, sono rappresentati in termini di cassa e registrano la seguente evoluzione:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Oneri finanziari	17.220.078,33	18.705.614,27	18.593.300,92	12.535.166,92	11.303.266,77	6.600.035,02
Quote capitale*	36.090.412,64	37.947.362,09	36.580.406,38	40.001.727,73	32.907.534,02	25.434.638,80
Totale finale	53.310.490,97	56.652.976,36	55.173.707,30	52.536.894,65	44.210.800,79	32.034.673,82

\*la quota capitale in ciascun esercizio finanziario è comprensiva dell’importo annuo pari a € 4.466.666,68 relativo al piano di ammortamento della quota capitale del prestito obbligazionario 2003/2033 (pari a €134 milioni) il cui rimborso è interamente previsto alla scadenza (c.d. modalità bullet).

Si evidenzia la correlazione della quota capitale riportata con le voci “Prestiti rimborsati” e “estinzioni anticipate” della precedente tabella: nel triennio 2013/15 la corrispondenza si manifesta nell’intero periodo piuttosto che nei singoli esercizi, in quanto l’imputazione giuridica dell’estinzione non corrisponde alla manifestazione numeraria della spesa.

La diminuzione degli oneri finanziari anno 2015 (quota interessi) rispetto alle annualità precedenti è dovuta all'operazione di rinegoziazione di n. 118 contratti di mutuo con Cassa Depositi e Prestiti effettuata nel mese di giugno 2015. Questa operazione ha determinato la sospensione del pagamento di € 3.523.462,58 di interessi passivi, da imputarsi all'esercizio 2016, mentre la corrispondente quota capitale (esercizio 2015) dei contratti rinegoziati, viene redistribuita nelle annualità successive a partire dall'anno 2016.

Si da atto altresì che l'art. 1 comma 430 della Legge 190/2014 come modificato dall'art. 1 della Legge 28/12/2015 n. 208 ha previsto la facoltà per le Province e le Città Metropolitane di rinegoziare le rate di ammortamento dei mutui in scadenza nell'anno 2016, inclusi quelli già oggetto di precedenti rinegoziazioni.

A tal fine, come previsto dalla Circolare n. 1286 del 13/04/2016 di Cassa Depositi e Prestiti S.p.a. sono stati rinegoziati n. 121 contratti di mutuo, operazione per la quale si stime un risparmio nel corso dell'anno 2016 pari a € 6,8 mln, di cui € 3,5 mln per rimborso quota capitale e € 3,3 mln quale quota interessi, quest'ultima da liquidarsi nel gennaio 2017 come rata straordinaria.

La suddetta operazione è stata deliberata dal Consiglio Metropolitan di Milano nella seduta del 2 maggio 2016 Rep. n. 21/2016 in Atti n. 86755\5.10\2016\1.

## Strumenti di finanza derivata

Modello utilizzato per referti, aggiornato al 31/12/15

Tipo di operazione e data stipula		2010	2011	2012	2013	2014	2015
BOP 2023 - Swap Dexia Crediop S.p.A.- data stipula 27/06/2005	flussi finanziari positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	flussi finanziari negativi	2.612.175,00	2.163.209,86	2.107.554,46	2.282.095,00	2.043.147,00	1.892.888,00
Mutui Cassa DD.PP. - Swap Dexia Crediop S.p.A (scadenza 2021) -data stipula 17/10/2005	flussi finanziari positivi	294.496,00	101.643,31	0,00	2.311,00	32.793,00	0,00
	flussi finanziari negativi	0,00	24.797,79	312.914,00	22.968,00	35.511,00	111.048,00
BOP 2023 - Swap Barclays Bank plc -data stipula 29/06/2005	flussi finanziari positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	flussi finanziari negativi	1.572.246,00	1.490.061,00	1.294.233,00	2,00	2.137.610,00	2.286.257,00
BOP 2033 - Amortising Swap Barclays Bank plc (confirmation comprensiva di mirror swap) - data stipula 17/12/2004	flussi finanziari positivi	731.656,00	856.137,00	779.400,00	826.395,00	668.566,00	546.793,00
	flussi finanziari negativi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 1.062.460,00 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 981.885,00 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 524.208,00 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 1.173.977,73 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 1.257.336,89 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 2.148.442,47 interessi
BOP 2033 - Amortising Swap Banca Popolare di Milano (confirmation comprensiva di mirror swap) - data stipula 17/12/2004	flussi finanziari positivi	731.656,00	856.137,00	779.400,00	826.395,00	668.566,00	546.793,00
	flussi finanziari negativi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 1.062.460,00 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 981.885,00 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 524.208,00 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 1.173.977,73 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 1.257.336,89 interessi	€ 2.233.333,34 capitale ed € 2.148.442,47 interessi
BOP 2057 - Swap The Royal Bank of Scotland plc - data stipula 27/11/2007	flussi finanziari positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	flussi finanziari negativi	2.853.943,00	2.449.966,00	3.130.705,80	3.449.434,48	3.675.437,00	3.770.175,00
Mutui Cassa DD.PP. - Swap The Royal Bank of Scotland plc (confirmation comprensiva di mirror swap-stipula contratto 27/10/2005	flussi finanziari positivi	549.736,00	316.998,00	157.359,00	11.483,00	17.756,00	74.344,90
	flussi finanziari negativi	0,00	0,00	352.531,00	280.556,00	269.773,00	330.432,58
Mutui Cassa DD.PP. - Swap Banca Popolare di Milano (confirmation comprensiva di mirror swap) -data stipula 27/10/2005	flussi finanziari positivi	0,00	0,00	154.421,00	11.484,00	17.756,00	52.165,00
	flussi finanziari negativi	264.247,00	143.397,00	95.114,00	89.559,00	99.788,00	79.924,00
Mutui Bancari - Swap Merrill Lynch	flussi finanziari positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	flussi finanziari negativi	2.583.776,00	3.216.359,00	2.807.821,00	2.983.652,00	2.406.800,00	1.961.847,00
Mutui Bancari TV - Swap Barclays Bank plc (confirmation comprensiva di mirror swap)	flussi finanziari positivi	0,00	0,00	1.248.511,00	1.321.917,00	1.069.889,00	863.860,00
	flussi finanziari negativi	406.801,00	36.780,00	1.358.515,21	1.522.272,00	1.359.562,00	1.242.819,00

## Debiti fuori bilancio

Nel corso dell'anno 2015 risultano formalmente riconosciuti e finanziati debiti fuori bilancio per € 637.759,84.= di cui:

- 83.505,30= Titolo I – spesa corrente
- 554.254,54= Titolo II – spesa conto capitale

Il riconoscimento dei suddetti debiti è stata disposta in base alle seguenti deliberazioni del Consiglio Provinciale, ai sensi dell'art. 1, comma 96 lettera c), della L. n. 56/2014:

- Rep. Gen. n. 11/2015 del 16/04/2015;
- Rep. Gen. n. 13/2015 del 30/04/2015;
- Rep. Gen. n. 36/2015 del 27/10/2015;
- Rep. Gen. n. 53/2015 del 17/12/2015;
- Rep. Gen. n. 54/2015 del 17/12/2015.

Tali debiti sono così classificabili, ai sensi dell'art. 194 del TUEL:

Lettera a) – sentenze esecutive	637.759,84
Lettera b) – copertura disavanzi	
Lettera c) – ricapitalizzazioni	
Lettera d) – procedure espropriative occupazione d'urgenza	
Lettera e) – acquisizione di bene e servizi senza impegno di spesa	
Totale	637.759,84

Il finanziamento dei suddetti debiti è stato disposto come segue:

tipologia di finanziamento	importo
Stanziamanti previsti in bilancio finalizzati alla copertura dei d.f.b. da riconoscere	38.237,74
Disponibilità del bilancio di parte corrente	45.267,56
Disponibilità del bilancio investimenti	554.254,54
TOTALE	637.759,84

Si dà atto che alla data del 31 dicembre 2015 risultavano debiti fuori bilancio per € 327.397,00 ancora da riconoscere per sentenze esecutive, come attestato dai Responsabili delle varie articolazioni organizzative dell'Ente con apposite attestazioni, per i quali si è reso necessario procedere al relativo riconoscimento di legittimità con deliberazione consiliare Rep. Gen. 29 e 30/2016 del 23/05/2016.

### **Politica tributaria locale**

La politica tributaria della Città metropolitana di Milano risulta definita sulla base del Decreto Sindacale n. 52/2016 del 17/03/2016, con il quale sono state confermate per l'anno 2016 le aliquote dei tributi, imposte, tasse e tariffe di competenza provinciale, nelle misure già stabilite per l'anno 2015 con Decreto Sindacale n. 248/2015 del 28/09/2015, come segue:

tributo provinciale	aliquota massima di legge	aliquota applicata
Imposta provinciale di trascrizione	+30% delle tariffe stabilite dal D.M. 435/98	+30% delle tariffe stabilite dal D.M. 435/98
Imposta sulle assicurazioni R.C. auto	16%	16%
Tributo provinciale per i servizi di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	5%	5%

tributo	Accertamenti 2015
Imposta provinciale di trascrizione	83.579.931,77
Imposta sulle assicurazioni RC auto	118.144.646,92
Tributo provinciale per i servizi di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	22.974.246,69

### **Patto di stabilità**

Negli esercizi 2012-2015 sono stati rilevati i seguenti esiti in merito al rispetto da parte della Provincia del Patto di Stabilità interno:

anno 2012	rispettato
anno 2013	rispettato
anno 2014	non rispettato
anno 2015	non rispettato

Per l'esercizio 2015 non risulta raggiunto l'obiettivo del patto di stabilità, con uno scostamento di oltre 40 milioni sullo stesso, nonostante il contenimento degli impegni di spesa e dei pagamenti in conto capitale e l'incasso di una somma cospicua derivante da alienazioni patrimoniali. Fattore preponderante per il mancato rispetto del patto è stata l'esclusione dei 50 milioni di contributo dello Stato per la salvaguardia degli equilibri di bilancio dal calcolo del saldo risultante, oltre all'applicazione di 16,2 milioni di avanzo destinato per gli equilibri di parte corrente.

Si evidenziano i seguenti pagamenti in conto capitale effettuati nell'ultimo quadriennio:

<b><i>Esercizio finanziario</i></b>	<b><i>Pagamenti in conto capitale</i></b>
	<i>Dati in migliaia di euro</i>
Esercizio 2012	102.441
Esercizio 2013	211.750
Esercizio 2014	68.816
Esercizio 2015	46.614

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

### Conto del patrimonio

Il conto del patrimonio rappresenta compiutamente la situazione finanziaria della Città metropolitana, ai sensi dell'art. 230 del TUEL. In particolare, l'Ente è dotato di inventari aggiornati alla chiusura dell'esercizio sullo stato di effettiva consistenza del patrimonio.

Il conto del patrimonio riflette la situazione aggiornata al 31 dicembre 2015, a seguito del rendiconto 2015 in fase di approvazione.

I valori patrimoniali al 31 dicembre 2015 e le variazioni sull'anno precedente sono così riassunti:

ATTIVO	Consistenza al 31/12/2014	Consistenza al 31/12/2015	Variazioni 2015/2014 (+/-)
Immobilizzazioni immateriali	35.710.140,39	34.649.877,42	- 1.060.262,97
Immobilizzazioni materiali	929.136.838,30	911.467.114,66	- 17.669.723,64
Immobilizzazioni finanziarie	101.856.200,84	96.516.036,59	- 5.340.164,25
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>1.066.703.179,53</b>	<b>1.042.633.028,67</b>	<b>- 24.070.150,86</b>
Rimanenze	-	-	-
Crediti	826.525.596,68	501.789.658,54	- 324.735.938,14
Altre attività finanziarie	46.708.901,45	40.008.901,45	- 6.700.000,00
Disponibilità liquide	242.737.016,38	276.321.583,19	33.584.566,81
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.115.971.514,51</b>	<b>818.120.143,18</b>	<b>- 297.851.371,33</b>
Ratei e risconti	2.545,21	1.743,87	- 801,34
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>2.182.677.239,25</b>	<b>1.860.754.915,72</b>	<b>- 321.922.323,53</b>
Conti d'ordine	552.380.915,36	46.271.199,20	- 506.109.716,16

PASSIVO	Consistenza al 31/12/2014	Consistenza al 31/12/2015	Variazioni 2015/2014 (+/-)
Patrimonio netto	821.586.976,72	776.957.866,82	- 44.629.109,90
Conferimenti	455.200.712,40	256.416.942,15	- 198.783.770,25
Debiti di finanziamento mutui	329.643.614,63	318.557.169,22	- 11.086.445,41
Debiti di finanziamento prest. Obbligazionari	320.254.153,98	310.372.975,98	- 9.881.178,00
Debiti di funzionamento	203.165.433,58	147.233.957,35	- 55.931.476,23
Debiti per IVA	-	77.562,34	77.562,34
Debiti per somme ant. da terzi	4.001.927,75	5.396.202,44	1.394.274,69
Altri debiti	48.551.735,87	45.535.821,40	- 3.015.914,47
<b>Totale debiti</b>	<b>905.616.865,81</b>	<b>827.173.688,73</b>	<b>- 321.856.057,23</b>
Ratei e risconti	272.684,32	206.418,02	- 66.266,30
<b>Totale del passivo</b>	<b>2.182.677.239,25</b>	<b>1.860.754.915,72</b>	<b>- 321.922.323,53</b>
Conti d'ordine	552.380.915,36	46.271.199,20	- 506.109.716,16

## Conto Economico

		2014	2015
A	Proventi della gestione	339.491.312,20	378.370.506,07
B	Costi della gestione	341.474.461,82	414.781.329,49
	<b>Risultato della gestione (A-B)</b>	<b>-1.983.149,62</b>	<b>-36.410.823,42</b>
C	Proventi (+) ed oneri (-) da aziende partecipate	-9.104.810,46	-8.425.791,68
	<b>Risultato della gestione operativa (A-B +/- C)</b>	<b>-11.087.960,08</b>	<b>-44.836.615,10</b>
D	Proventi (+) ed oneri (-) finanziari	-20.089.875,21	-19.256.489,31
	<b>Risultato della gestione ordinaria (A-B +/- C +/- D)</b>	<b>-31.177.835,29</b>	<b>-64.093.104,41</b>
E	Proventi (+) ed oneri (-) straordinari	23.332.684,29	19.463.994,51
	<b>Risultato economico di esercizio (A-B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>-7.845.151,00</b>	<b>-44.629.109,90</b>

## **CONCLUSIONI**

Con decreto sindacale n. 18/2016 è stato autorizzato l'esercizio provvisorio e poiché il bilancio di previsione 2016 non è stato approvato nei termini di legge, la Città metropolitana si trova in gestione provvisoria.

Il Sindaco Metropolitano

Giuseppe Sala