

## FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH di MILANO ONLUS

Sede in via Sally Mayer,2 – 20146 Milano,  
Codice Fiscale 97475500159

Bilancio al 31/12/2021

Stato Patrimoniale	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti;	1.568.026	-
7) Altre immobilizzazioni;	6.293.399	6.611.833
	7.861.425	6.611.833
<i>II. Materiali</i>		
2) Impianti e attrezzature	32.303	40.787
3) Altri beni	6.635	12.185
	39.938	52.972
<i>III. Finanziarie</i>		
	7.900.363	6.664.805
<b>Totale immobilizzazioni</b>		
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
	-	-
<i>II. Crediti</i>		
1) verso utenti e clienti	235	505
3) verso enti pubblici	555.000	5.000
9) crediti tributari	398	290
12) verso altri.	109	-
	555.742	5.795
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
	-	-
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	64.389	31.440
3) Cassa contanti	4.199	644
	68.588	32.084
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>624.330</b>	<b>37.879</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- Risconti attivi	1.257	1.282
	1.257	1.282
<b>Totale attivo</b>	<b>8.525.950</b>	<b>6.703.966</b>

<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Fondo di dotazione	2.378.000	2.378.000
II. Patrimonio vincolato	-	-
III. Patrimonio libero		
1) Risultato di utili o avanzi di gestionale	3.493.791	3.878.399
2) Altre riserve	-	-
	<u>3.493.791</u>	<u>3.878.399</u>
IV. Avanzo / Disavanzo di gestione	(351.750)	(384.608)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.520.041</b>	<b>5.871.791</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
<b>D) Debiti</b>		
1) Debiti verso banche		
- entro l'esercizio	92	71.871
- oltre l'esercizio	300.000	25.000
	<u>300.092</u>	<u>96.871</u>
2) Debiti verso altri finanziatori	-	25.000
6) Acconti	278.085	275.000
7) Debiti verso fornitori	927.736	429.784
9) Debiti tributari	2.167	4.924
12) Altri Debiti	-	597
<b>Totale Debiti</b>	<b>1.508.079</b>	<b>832.175</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
- Risconti passivi	1.497.829	-
	<u>1.497.829</u>	<u>-</u>
<b>Totale passivo</b>	<b>8.525.950</b>	<b>6.703.966</b>

<b>Rendiconto gestionale</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
4) Da contributi di liberalità	150.963	171.736
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	3.475	62.345
1.4) Contributi da enti pubblici	110.243	44.439
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>264.681</b>	<b>278.520</b>
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>		
2) Servizi	112.771	166.416
5) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	354.956	301.847
<b>Totale costi e oneri da attività tipiche</b>	<b>467.727</b>	<b>468.263</b>
<b>Disavanzo attività di interesse generale</b>	<b>(203.046)</b>	<b>(189.742)</b>
<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
6) Altri ricavi rendite e proventi	90	1.485
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>90</b>	<b>1.485</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie di consumo e merci	809	1.491
2) Servizi	106.829	135.060
3) Godimento beni di terzi	5.198	7.194
2) Oneri diversi di gestione	2.771	8.942
<b>Totale costi e oneri da attività diverse</b>	<b>115.607</b>	<b>152.687</b>
<b>Disavanzo attività di interesse diverse</b>	<b>(115.517)</b>	<b>(151.202)</b>
<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolta fondi abituali	35.671	28.561
<b>Totale costi e oneri da attività diverse</b>	<b>35.671</b>	<b>28.561</b>
<b>Disavanzo attività di raccolta fondi</b>	<b>(35.671)</b>	<b>(28.561)</b>

**D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

1) Da rapporti bancari	11	1
5) Altri proventi	6.723	444
<b>Totale proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>6.734</b>	<b>445</b>

**D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

1) Da rapporti bancari	4.250	15.548
<b>Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>4.250</b>	<b>15.548</b>
<b>Disavanzo attività di interesse finanziarie e patrimoniali</b>	<b>2.484</b>	<b>(15.103)</b>

**RISULTATO GESTIONALE** (351.750) (384.608)

Milano, 30 giugno 2022

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Ing. Roberto Jach



**BILANCIO 31 DICEMBRE 2021**

**RELAZIONE DI MISSIONE**

Egregi Signori,

Prima di iniziare la trattazione della Relazione di missione si evidenzia che la Fondazione Memoriale della Shoah -Onlus non è iscritta al Registro unico nazionale del Terzo Settore e che è intenzione della stessa iscriversi al Registro suddetto entro il 31 marzo del periodo di imposta successivo all'autorizzazione della Commissione Europea sui nuovi regimi fiscali introdotti dal codice ETS , autorizzazione ad oggi non ancora avvenuta, come previsto dall'art.34 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 15 settembre 2020 (decreto di attuazione dell'art.53 del D.Lgs. 117/2017-Codice degli Enti del Terzo Settore).

Ciò al fine di non perdere le agevolazioni fiscali legate al regime delle Onlus.

Sebbene la Fondazione non sia un Ente del Terzo Settore iscritta al relativo registro, il presente bilancio è stato redatto secondo i modelli previsti per gli Enti del Terzo settore, contenuti nel decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 ed è redatto in conformità ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare riferimento al Principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

Si precisa, infine, che l'indicazione fornita con nota ministeriale n. 19740 del 29 dicembre 2021, ad esercizio ormai chiuso, da parte del Ministero del Lavoro circa la obbligatorietà per le Onlus della applicazione dei nuovi schemi e della nuova relazione di bilancio, che presuppongono una diversa analisi delle fattispecie da rilevare, una diversa classificazione dei conti, nuovi punti da sviluppare, nonché l'approvazione del nuovo principio contabile sugli ETS, avvenuta solo a febbraio 2022, ha reso necessario rinviare l'approvazione del bilancio oltre il termine statutario.

FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH DI MILANO ONLUS

Codice Fiscale 97475500159 | Iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092, vol. 4°

Sede legale: Via Sally Mayer n. 2, 20144 Milano

Uffici: Largo Edmond J. Safra, 1, 20124 Milano

tel. 02.28.20.975 | e-mail: [presidenza@memorialeshoah.it](mailto:presidenza@memorialeshoah.it)



Ciò premesso qui di seguito Vi sottoponiamo la relazione a consuntivo dell'attività condotta dalla Fondazione Memoriale della Shoah di Milano nel corso dell'esercizio 2021 e dei risultati della gestione.

## **1. INFORMAZIONI GENERALI**

---

La Fondazione memoriale della Shoah di Milano Onlus (nel seguito la Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito con atto notarile del Notaio Enrico Chiodi Daelli, Rep. 167562 Racc. 33304, il 17 settembre 2007.

Il fondo di dotazione iniziale, pari ad Euro 128.000 è costituito dai conferimenti a titolo gratuito dei Fondatori:

- Associazione figli della Shoah;
- Comune di Milano;
- Comunità Ebraica di Milano;
- Ferrovie dello Stato S.p.A.;
- Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS;
- Provincia di Milano;
- Regione Lombardia;
- Unione Comunità Ebraiche Italiane;
- Comunità di Sant'Egilio.

Tale fondo di dotazione iniziale, già integrato nel corso dell'esercizio 2011 con un versamento di Euro 1.000.000 da parte della Regione Lombardia e di Euro 750.000 da parte del Comune di Milano, è stato ulteriormente incrementato nel corso del 2012 con un versamento di Euro 406.753 da parte del Comune di Milano; nel corso dell'esercizio 2014 il fondo di dotazione è stato integrato da un ulteriore versamento del Comune di Milano pari ad Euro 93.247, nel corso del presente esercizio non ci sono stati ulteriori versamenti, pertanto, al 31 dicembre 2021 esso ammonta ad Euro 2.378.000.

Gli scopi istituzionali della fondazione comprendono (così come previsto dall'art. 3 dello Statuto) finalità di interesse collettivo e di solidarietà sociale, incentrate su azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia e in Europa.

La fondazione persegue le proprie finalità con azioni interamente incentrate su iniziative di tutela, promozione e valorizzazione dei luoghi, oggetti e temi di interesse storico e artistico (di cui al n. 7 dell'art 10 del D. Lgs. 460/97). In particolare mira specificatamente a preservare i luoghi significativi degli eventi persecutori antiebraici e la loro memoria, e a istituire e mantenere un memoriale presso la stazione Centrale di Milano.

La Fondazione è iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092 vol. 4° ed è stata iscritta nell'anagrafe Unica delle ONLUS nel dicembre 2010.

## 2 I FONDATORI

---

I fondatori sono:

- Associazione figli della Shoah;
- Comune di Milano;
- Comunità Ebraica di Milano;
- Ferrovie dello Stato S.p.A.;
- Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS;
- Provincia di Milano;
- Regione Lombardia;
- Unione Comunità Ebraiche Italiane;
- Comunità di Sant'Egilio.

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività o erogate prestazioni destinate specificamente ad alcuno dei Fondatori.

Si rende noto che alla data di redazione della presente relazione è stata inaugurata la biblioteca del Memoriale, che ospita il fondo della Fondazione CDEC, e che sono in corso di definizione gli accordi finalizzati alla ripartizione di compiti e oneri connessi all'apertura alla cittadinanza dei servizi di consultazione e di postazioni di studio individuale. Trattasi, tuttavia, di ripartizione di oneri di gestione e non di erogazione di prestazioni destinate al fondatore.

## 3 CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

---

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione presenta un risultato negativo di gestione con una perdita d'esercizio di Euro (351.750).

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi di bilancio delle organizzazioni non profit contenuti nel principio Contabile OIC n. 35.

Il presente bilancio è stato redatto conformemente alle prescrizioni del principio contabile OIC 35.

In particolare Il presente principio si applica agli enti del Terzo Settore che redigono il bilancio in base alle disposizioni dell'articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 (di seguito anche "Codice del Terzo Settore"). Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto

compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore.”

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal presente principio.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

## **Immobilizzazioni**

### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione inclusivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate a partire dall'esercizio di utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

## **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale. Essendo reputata certa la loro esigibilità.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al loro valore nominale.

#### Ratei e risconti

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

#### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

#### Oneri

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

Tali costi sono registrati secondo il criterio di competenza economico-temporale e rappresentati secondo la loro "Area di Gestione".

#### Proventi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionale e dai proventi da attività finanziarie.

I primi raccolgono i contributi, le donazioni ricevute e gli incassi relativi alle visite presso il Memoriale; nei proventi finanziari invece sono considerati quelli derivanti dalla gestione delle risorse della fondazione.

I proventi, analogamente ai costi, sono registrati secondo il criterio di competenza economica - temporale e rappresentati secondo la loro "Area di gestione".

Al fine di rendere più comprensibile l'attività svolta dalla Fondazione e il Bilancio della stessa, si riportano qui di seguito il dettaglio delle singole voci di Bilancio

## 4 IMMOBILIZZAZIONI

---

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore	Incrementi	Decrementi	Amm.to	Valore
	31/12/2020	2021	2021	2021	31/12/2021
Le immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.568.026	-	-	1.568.026
Software	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	6.611.833	12.627	-	331.061	6.293.399
	<b>6.611.833</b>	<b>1.580.653</b>	-	<b>331.061</b>	<b>7.861.425</b>

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" pari ad Euro 6.293.399 accoglie i costi sostenuti per la realizzazione delle opere di finiture del complesso uffici – servizi per il pubblico. Il suddetto importo è esposto al netto della relativa quota di ammortamento dell'esercizio, pari a Euro 331.061.

Nel corso del presente esercizio si è proceduto ad allineare le aliquote di ammortamento, precedentemente calcolate al 3%, in base della durata e della specifica natura del contratto di locazione che riguarda dette immobilizzazioni. Detta modifica ha comportato un maggior ammortamento annuo pari ad Euro 19.575,62.

Da ultimo si evidenzia che nell'ambito delle disponibilità del Decreto ministeriale del gennaio 2017, la Direzione Regionale del MIBACT con la compartecipazione finanziaria di Regione Lombardia ha terminato nel corso del 2022 le opere di completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale (oltre ai servizi di previsione incendi e di copertura dell'area tramite segnale Wi-Fi) per un totale iva inclusa pari ad Euro 2.157.479, di cui Euro 1.568.026 realizzate e contabilizzate fra le immobilizzazioni in corso al 31 dicembre 2021.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore	Incrementi	Decrementi	Amm.to	Valore
	31/12/2020	2021	2021	2021	31/12/2021
Impianti e attrezzature	40.787	9.288	-	17.772	32.303
Altri beni	12.185	574	-	6.124	6.635
	<b>52.972</b>	<b>9.862</b>	<b>-</b>	<b>23.896</b>	<b>38.938</b>

Di seguito si riporta il dettaglio della voce *'impianti e attrezzature'*:

- Impianti d'allarme e antincendio Euro 6.806;
- Impianto ascensore Euro 8.219;
- Impianto di illuminazione Euro 6.719;
- Impianto audio-video Euro 10.559.

La voce "altri beni" pari ad Euro 6.635 è costituita dai costi sostenuti dalla Fondazione per l'acquisto di mobili e arredi e macchine d'ufficio elettroniche. Il suddetto importo è esposto al netto del relativo fondo di ammortamento, pari a Euro 96.185.

## 5 COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Nel presente bilancio non sono iscritti «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo».

## 6 CREDITI DEBITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE

---

### Crediti

I crediti iscritti a bilancio ammontano ad Euro 555.742 e risultano essere così composti:

- Euro 550.000 a crediti per contributi della Regione Lombardia;
- Euro 5.000 a crediti per contributi del Comune di Milano;
- Euro 742 ad altri crediti

Detti crediti sono esigibili entro 12 mesi.

### Debiti

I debiti iscritti a bilancio ammontano ad Euro 1.508.079 e risultano essere così composti:

- I Debiti v/ Banche Euro 300.092
  - di cui Euro 300.000 oltre 12 mesi
    - Euro 25.000 per finanziamento COVID di durata pari a 6 anni con un preammortamento di 24 mesi;
    - Euro 275.000 per un finanziamento di ICS credito sportivo di 18 mesi.
- Debiti per acconti ricevuti Euro 278.085
  - di cui Euro 275.000 acconti ricevuti dalla Regione Lombardia per il finanziamento delle opere di completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale, detti acconti saranno imputati a contributi a partire dall'esercizio 2022 a seguito del completamento delle opere di completamento.
  - di cui Euro 3.085 acconti ricevuti per visite al Memoriale.

Nel corso del presente esercizio si è proceduto a riclassificare l'acconto ricevuto dalla Regione Lombardia di Euro 275.000 fra i debiti per acconti ricevuti, precedentemente detto importo era stato indicato nel bilancio 2020 fra i debiti verso altri finanziatori, conseguentemente si è proceduto a riclassificare la voce dei debiti del bilancio 2020 secondo il principio di comparabilità.
- Debiti v/ Fornitori per Euro 927.736
  - di cui Euro 643.549 per prestazioni e opere già fatturate
  - di cui Euro 284.187 per fatture da ricevere.
- Debiti v/ Erario per Euro 2.167
  - di cui Euro 1.028 per ritenute d'acconto;
  - di cui Euro 1.139 per debiti IVA

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 68.588 e risultano essere così composte:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
	32.084	68.588	36.504
Descrizione		31/12/2020	31/12/2021
Deposito Bancario – 089		9.560	23.762
Deposito Bancario – 090		20.774	12.723
Deposito Bancario – 743		985	5.388
Deposito Bancario C/ANTIC. 158923			22.412
Carta di credito prepagata		121	103
Cassa contanti		644	4199
		<b>32.084</b>	<b>68.588</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## 7 RATEI E RISCONTI

### Ratei e risconti Attivi

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
	1.282	1.257	(25)

I risconti attivi al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 1.256 e risultano essere così composti:

- Locazioni passive Euro 603;
- Assicurazioni Euro 647;
- Altri di ammontare non apprezzabile Euro 6.

### Ratei e risconti Passivi

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
	-	1.497.829	1.497.829

Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati fra i risconti passivi:

- Contributi MIBAC come stazione appaltante per Euro 947.829
- Contributi della Regione Lombardia per Euro 550.000

Detti contributi verranno utilizzati a coperture delle miglorie relative alle opere di completamento della

Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale capitalizzate fra gli acconti delle immobilizzazioni immateriali.

## 8 MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

### Patrimonio

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni	
	5.871.791	5.520.041	(351.750)	
Descrizione	Valore al	Incrementi	Decrementi	
costi	31/12/2020		Valore al	
			31/12/2021	
Fondo di dotazione	2.378.000	-	-	2.378.000
Patrimonio vincolato	-	-	-	-
Patrimonio Libero	3.493.791	-	351.750	3.142.041
	<b>5.871.791</b>	<b>-</b>	<b>351.750</b>	<b>5.520.041</b>

### Fondo di dotazione

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
	2.378.000	2.378.000	-

Il fondo di dotazione risulta essere così composto e movimentato:

- Conferimenti iniziali soci fondatori Euro 128.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia Euro 1.000.000;
- Versamenti 2011 Comune di Milano Euro 750.000;
- Versamenti 2012 Comune di Milano Euro 406.753;
- Versamenti 2014 Comune di Milano Euro 93.247.

### Patrimonio vincolato

Non è stato disposto alcun vincolo di fondi né istituzionale e né da parte di terzi.

### Patrimonio Libero

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
	3.493.791	3.142.041	(351.750)

FONDAZIONE  
MEMORIALE  
DELLASHOAH  
DI MILANO

Il Patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione e risulta costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dal risultato degli esercizi precedenti.

Il Patrimonio libero della Fondazione al 31/12/2021 ammonta ad Euro 3.142.041 e risulta così costituito:

➤ risultati di gestione anni precedenti	Euro 1.175.143;
➤ risultato di gestione 2011	Euro 342.027;
➤ risultato di gestione 2012	Euro 1.778.459;
➤ risultato di gestione 2013	Euro 1.564.047;
➤ risultato di gestione 2014	Euro 673.711;
➤ risultato di gestione 2015.	Euro (274.328);
➤ risultato di gestione 2016	euro (320.319);
➤ risultato di gestione 2017	euro (122.221);
➤ risultato di gestione 2018	euro (586.767);
➤ risultato di gestione 2019	euro (351.353);
➤ risultato di gestione 2020	euro (384.608);
➤ risultato di gestione 2021	euro (351.750).

## **9 IMPEGNI DI SPESA E REINVESTIMENTO**

---

Nell'ambito della convenzione con Regione Lombardia sussiste l'impegno della Fondazione alla destinazione di una quota parte del contributo allo sviluppo della multimedialità del Memoriale (sito, componenti interattive, messa a disposizione di materiali multilingue), allo stato non ancora sviluppata in considerazione della protrazione dei lavori di realizzazione della biblioteca e delle diminuite entrate attribuibili al perdurare delle misure di emergenza sanitaria ed al conseguente interruzione delle uscite didattiche delle scuole (e degli ingressi di singoli visitatori).

## **10 DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE**

---

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

## **11 PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE**

---

Qui di seguito sono descritti i singoli elementi reddituali del rendiconto Gestionale.

## Proventi e Ricavi

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
280.451	271.505	(8.946)

I proventi realizzati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 271.505

- o di cui Euro 264.682 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A) del conto economico parte ricavi;
- o di cui Euro 90 relativi a Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B) del conto economico parte ricavi;
- o di cui Euro 6.723 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D) del conto economico parte ricavi;

Detti proventi risultano essere così composti e movimentati rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	2021	2020
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A)</b>		
Donazioni	150.963	132.131
Donazioni in natura	-	32.839
Donazioni c/o ticketone spa	-	6.766
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>150.963</b>	<b>171.736</b>
<hr/>		
Vendite biglietti per visite memoriale	3.475	62.345
<b>7) Totale Ricavi per prestazioni</b>	<b>3.475</b>	<b>62.345</b>
<hr/>		
Contributi MIBAC	106.243	33.548
Contributi COVID	4.000	5.000
Contributi vari	-	5.891
<b>4) Totale Contributi da Enti pubblici</b>	<b>110.243</b>	<b>44.439</b>
<hr/>		
Descrizione	2021	2020
<b>Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B)</b>		
Vendite materiale vario	90	1.485
<b>6) Totale Altri Ricavi rendite e proventi</b>	<b>90</b>	<b>1.485</b>
<hr/>		

FONDAZIONE  
MEMORIALE  
DELLASHOAH  
DI MILANO

Descrizione	2021	2020
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D)</b>		
Interessi attivi bancari	11	1
<b>1) Totale Da rapporti bancari</b>	<b>11</b>	<b>1</b>
Abbuoni attivi	1	12
Sopravvenienza attive	6.722	274
Rimborsi Vari	-	158
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>6.723</b>	<b>444</b>

In relazione ai contributi si evidenzia che nel corso del 2021 la fondazione ha ricevuto Euro 106.243,49 a titolo di contributo in conto esercizio dal MIBAC ed euro 4.000 a titolo di contributo COVID-19.

#### Oneri e Costi

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
665.059	623.255	(41.804)

Gli Oneri sostenuti nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 623.255, risultano essere i seguenti:

Descrizione	2021	2020
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	331.061	256.299
Ammortamento immobilizzazioni materiali	23.895	45.548
Altri costi per servizi	112.771	166.416
<b>Totale Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>467.727</b>	<b>468.263</b>
Materie prime sussidiarie e di consumo	809	1.491
Servizi	106.829	135.060
Godimento beni di terzi	5.198	7.194
Oneri diversi di gestione	2.771	8.942
<b>Totale Costi e oneri da attività diverse</b>	<b>115.607</b>	<b>152.687</b>
Oneri raccolta fondi abituali	35.671	28.561
<b>Totale Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>35.671</b>	<b>28.561</b>

FONDAZIONE  
MEMORIALE  
DELLASHOAH  
DI MILANO

Oneri su rapporti bancari	4.250	15.548
<b>Totale Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>4.250</b>	<b>15.548</b>
<hr/>		
<b>Totale Oneri e Costi</b>	<b>623.255</b>	<b>665.059</b>

## **12 EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE**

---

La fondazione nel corso del 2021 ha ricevuto donazioni per Euro 150.963

## **13 DIPENDENTI**

---

La fondazione non ha dipendenti.

## **14 COMPENSI AGLI ORGANI STATUTARI**

---

Gli organi statutari non hanno percepito compensi.

## **15 PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE**

---

La fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

## **16 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

---

La fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

## **17 DESTINAZIONE DISAVANZO DI GESTIONE**

---

La proposta in merito al disavanzo di gestione è di rinviarlo a nuovo.

## **18 ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE**

---

In considerazione del protrarsi della situazione emergenziale e della conseguente interruzione delle uscite didattiche, principale fonte di entrate della Fondazione sufficiente da sola, negli esercizi precedenti al 2020, alla copertura degli oneri connessi all'attività corrente del Memoriale, anche grazie al lavoro volontario di



Presidente, Vicepresidente, Consigliere delegato alla sicurezza e Segretario Generale, la Fondazione ha visto nel corso dell'esercizio 2021 acuitizzarsi la condizione di tensione finanziaria che già aveva destato preoccupazioni nel corso dell'esercizio precedente.

A tale già difficile contesto si è aggiunta il perdurante ritardo nell'ottenimento dal MIC del rimborso degli oneri di valorizzazione del Memoriale, che la Fondazione aveva – pur con grande prudenza, limitandosi a quanto strettamente necessario ad evitare l'interruzione delle attività istituzionali - sostenuto nella fondata aspettativa della loro copertura nell'ambito del fondo ministeriale di 3 milioni di euro destinati anche alle attività di valorizzazione del Memoriale. Il pignoramento della provvista a ciò destinata ad opera di terzi e in esito a una controversia a cui la Fondazione è totalmente estranea ha avuto indubitabilmente un ruolo decisivo in tale ritardo.

Le attività istituzionali della Fondazione nonostante quanto evidenziato non sono interrotte ed anzi sono in corso di elaborazione e valutazione progetti di ampliamento (nell'ambito di bandi europei e nazionali che ne consentano la copertura finanziaria) dell'accessibilità e dell'offerta culturale della Fondazione.

## **19 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

---

Si ritiene che nel medio periodo la normalizzazione degli equilibri finanziari sia condizionata dal superamento dell'allerta pandemica e dal ripristino delle entrate caratteristiche generate dal flusso dei visitatori, singoli, gruppi organizzati e scuole.

Al contempo, è in corso un confronto con il MIC finalizzato a identificare le forme di un più stretto coinvolgimento dello stesso nel sostegno economico e istituzionale delle attività culturali correnti della Fondazione.

Conseguentemente il Consiglio ritiene non pregiudicata la continuità aziendale e istituzionale.

## **20 MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ ISTITUZIONALE**

---

Le finalità istituzionali della Fondazione sono state incessantemente perseguite non solo attraverso la conclusione delle opere di completamento del memoriale che hanno reso possibile l'inaugurazione della bellissima struttura della biblioteca che sarà aperta al pubblico grazie alla collaborazione con la Fondazione CDEC, che vi ha conferito il proprio patrimonio librario e documentale, bensì anche con la continuazione delle attività culturali online nonostante l'accessibilità "a singhiozzo" che ha penalizzato – alla stregua di tutti i luoghi di cultura – anche il Memoriale.

## 21 ATTIVITÀ DIVERSE

---

Non sono state avviate attività diverse da quelle istituzionali.

## 22 COSTI FIGURATIVI

---

Non sono contemplabili costi figurativi.

## 23 DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

---

Non è applicabile in assenza di personale dipendente.

## 24 RACCOLTA FONDI

---

L'attività di raccolta fondi si è focalizzata su due direttrici fondamentali, consistendo la prima nella partecipazione a bandi per il finanziamento di singoli progetti e/o iniziative e la seconda nelle donazioni spontanee provenienti dai visitatori e che si intendono incoraggiare con il continuo arricchimento del messaggio culturale e civico della Fondazione e dei suoi canali di veicolazione alla collettività.

---

Ci auguriamo che l'allentamento delle restrizioni adottate per far fronte alla diffusione del Coronavirus possa portare una ripresa dell'affluenza dei visitatori per riprendere il trend di crescita del 2019 e che possano riprendere altresì le attività complementari organizzate dalla Fondazione.

Milano, 30 giugno 2022

il Presidente

Roberto Jaroni

la Vicepresidente

Milena Santerini



## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Al Comitato dei Fondatori  
della Fondazione Memoriale della Shoah di Milano ONLUS

Signori Fondatori,

abbiamo esaminato la proposta di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 predisposta dal Presidente della Fondazione. Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale e dalla Relazione di missione evidenzia un disavanzo d'esercizio di Euro 351.750 a fronte di una perdita 2020 di Euro 384.608.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 abbiamo svolto i compiti a noi demandati dallo Statuto, accertando la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione, sino alla loro naturale sintesi nel bilancio d'esercizio ed effettuando le verifiche di cassa. Abbiamo verificato la corrispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo. Il disavanzo di Euro 351.750 verrà rinviato a nuovo.

Come Collegio dei Revisori, a conclusione del nostro esame, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del bilancio così come predisposto dal Presidente della Fondazione.

Milano, 15 luglio 2022

Dott. Felice Persico

Dott. Marco Mignani

Dott. Alberto Caglia

